# 世鎧精密股份有限公司

## 風險管理辦法

#### 第一條 目的

為針對可能威脅企業經營的不確定因素進行風險管理,特訂定此辦法。

#### 第二條 範圍

風險定義以條文第五條之風險界定說明為主要範圍。

#### 第三條 風險管理政策

本公司風險管理政策係依照本公司營運方針,界定各類風險,在可承受之風險範圍內,預防可能的損失,增加股東價值,並達成資源配置之最佳化原則。

#### 第四條 風險管理組織架構與執掌

#### 一、董事會:

本公司董事會為公司風險管理之最高單位,以遵循法令,推動並落實公司整體風險管理為目標,明確瞭解營運所面臨之風險,確保風險管理之有效性,並負風險管理最終責任。

#### 二、評審委員會:

為總經理或副總經理主持之主管會議或營運會議,負責審核第一機制起動的各種計劃、專案的風險評估。

#### 三、財務部:

本公司財務部門為獨立於各業務部門之資金調度單位,負責處理每一業務單位之財務作業情況,及長短期投資評估之報告。

#### 四、稽核室:

本公司稽核室為獨立之部門,隸屬董事會,職司內部控制及內部稽核,負責監督 及提供方法及程序以確保本公司進行有效之作業風險管理。

#### 五、各業務單位:

業務單位主管負有第一線風險管理之責任,負責分析及監控所屬單位內之相關風險,確保風險控管機制與程序能有效執行。

#### 第五條 風險界定

整體而言公司所面臨的風險分為六大類,分別如下所述:

- 一、市場風險:因國內外經濟因素、科技、環境、消費型態變動等外部變動對本公司 產業產生衝擊。
- 二、投資風險:包括短期投資市價之波動、長期投資被投資公司之營運管理。如利率、 匯率、財務及資金貸予他人風險等。
- 三、信用風險:指交易對手未能履行約定或責任,造成損失的風險。如集中進貨或銷 貨等。
- 四、作業風險:指因為內部控制疏失、研發品管、人為管理及資訊系統不當或失誤, 造成公司的損失。
- 五、法律風險:係指契約不週詳、授權不實、法令不全、交易對手不具法律效力或其 他因素,導致無法約束交易對手依照契約履行義務,而可能衍生財務或商譽損失 之風險。
- 六、其他風險:係指非屬上述各項風險,但該風險將致使公司產生重大損失。

### 第六條 風險管理流程

- 一、風險管理之機制
  - 本公司企業風險之管理,包括風險偵測、評估、報告及處理等流程。風險控管 分為三個層級(機制):
    - A:主辦單位或承辦人為「第一機制」,為最初作業的風險發覺、評估及管控。
    - B: 第二機制為總經理(或副總)主持的評審或評議委員會,除負責可行性評估 外,亦包括各種風險的評估。
    - C: 第三機制為稽核室的稽查及董監事審議。
    - 本公司未設風險專責單位,係強調全員全面風險控管,平時落實層層防範,以有效作好風險管理。
  - 2、上述各項風險含其他風險均依照本機制予以施行。
  - 3、本公司主要執行的合約,均會行政、財會或稽核、外部顧問,以評估風險及儘早提出防範建議。員工若平時發覺可能風險,應立即報告上級,以及時防範於未然。稽核單位積極督導各執行單位遵循核決權限與相關管理辦法及程序,以確保全體員工的風險管理意識及執行力度。
  - 4、各項機制之審議及控制,除現行內控各項規定作業、公司相關辦法施行外,亦 依照主管機關之相關規定辦理。

第七條 本辦法經董事會通過實施修正時亦同。

本辦法訂定於民國 102 年 12 月 25 日。